



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
ФОНДА
ПРЕЗИДЕНТСКИХ
ГРАНТОВ



ОТ РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ ПОДДЕРЖКИ СО НКО К ЦЕНТРАМ ОБЩЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ: БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ АСПЕКТ

МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ

АВТОР-СОСТАВИТЕЛЬ: *КАНДИДАТ СОЦИОЛОГИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ*
ПОПКОВА АЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА

Содержание:

	С.
1. Зачем ЦОРа́м развивать благотворительность?.....	3
2. Правила организации благотворительной деятельности.....	10
3. Почему нужна благотворительная программа?.....	14
4. Организация благотворительных акций и благотворительного сезона.....	22
5. Нужно ли управлять благотворительной деятельностью организации?.....	32
6. Практики благотворительной деятельности.....	37



Часть 1. Зачем ЦОРа́м развивать благотворительность?



Центр общественного развития

- это площадка для взаимодействия активных граждан, некоммерческих организаций, органов власти, бизнеса с целью кооперации ресурсов, выработки технологий совместной деятельности для решения значимых задач и формирования приоритетов развития территории.



Функции центра общественного развития

Выявление, аккумуляция и представление интересов местного сообщества;

Содействие трансформации активности граждан и инициативных групп в конкретные дела и проекты;

Развитие культуры благотворительности на территории;

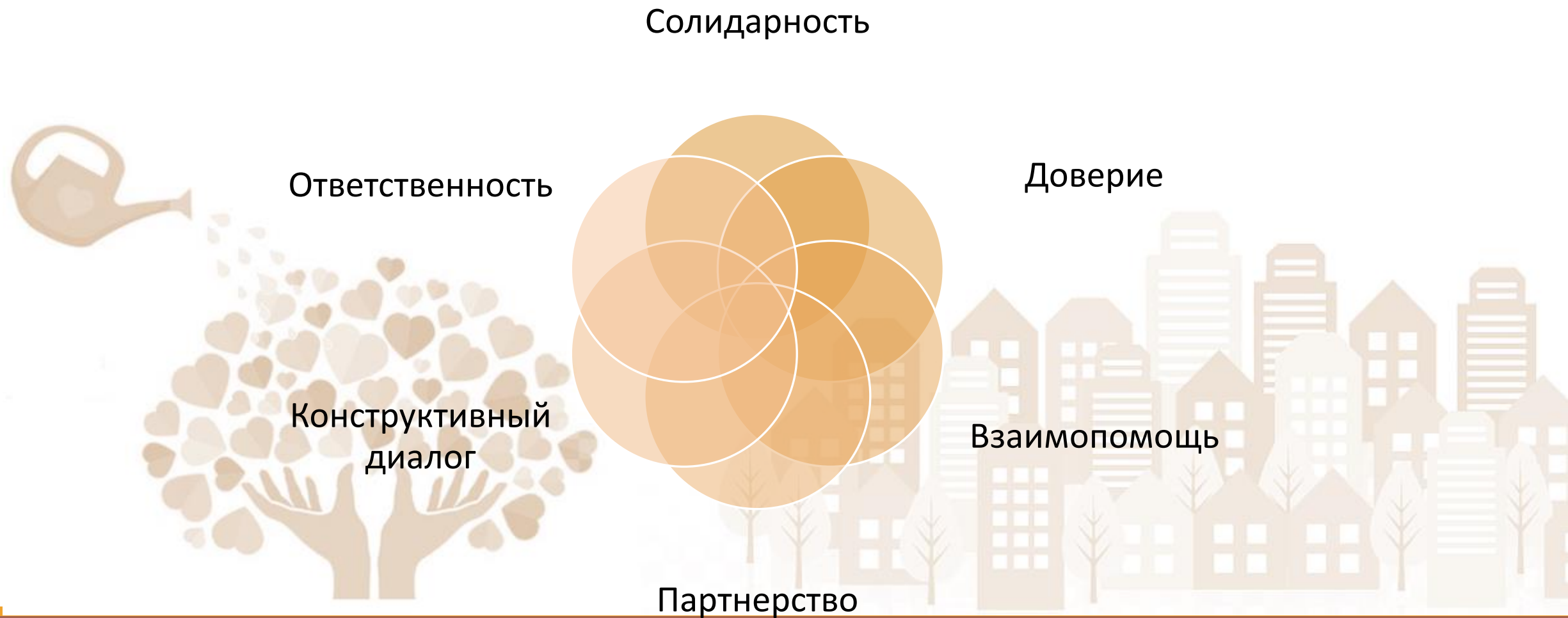
Привлечение ресурсов на проекты, направленные на развитие территории;

Развитие партнерских отношений с органами местного самоуправления, региональными органами государственной власти для конструктивного решения проблем развития территории;

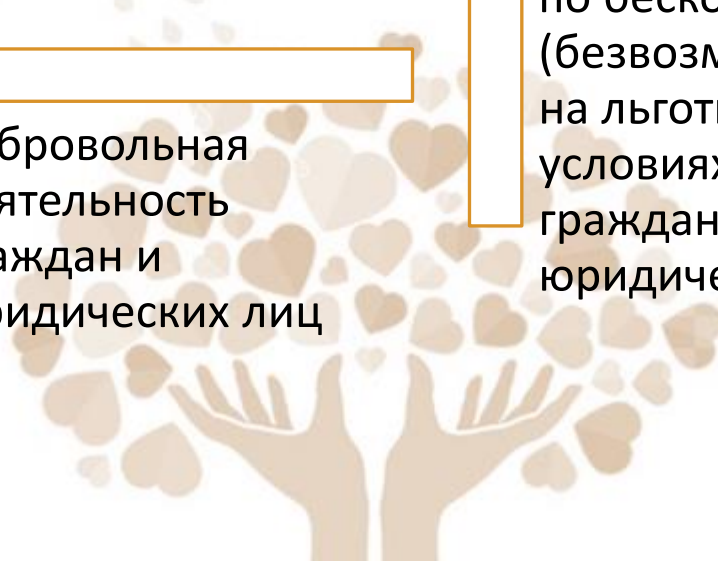

Консолидация усилий сообщества для решения общественно-значимых проблем для территории;

Сбор и продвижение социальных практик решения проблем территории силами местного сообщества.

Культура благотворительности



Благотворительная деятельность




добровольная
деятельность
граждан и
юридических лиц

по бескорыстной
(безвозмездной или
на льготных
условиях) передаче
гражданам или
юридическим лицам

имущества, в том
числе денежных
средств,

бескорыстному
выполнению работ,
предоставлению
услуг, оказанию
иной поддержки.



Участники благотворительной деятельности

Благотворители

- Градообразующие предприятия
- Средний и малый бизнес
- Жители и др.

Добровольцы (волонтеры)

- Корпоративное волонтерство
- Волонтеры НКО
- Добровольцы (волонтеры) – учащиеся школ, сузов, вузов на территории и т. д.

Благополучатели

- Различные целевые группы и отдельные граждане

ЦОР + органы государственной власти/местного самоуправления
СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ НА ТЕРРИТОРИИ
ДЛЯ РЕШЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННО ЗНАЧИМЫХ ПРОБЛЕМ

Системная благотворительность

«вид благотворительности с высокой степенью вовлеченности» (skillbox.ru)

«налаживание целой системы помощи для решения проблемы»


«регулярная помощь организациям, заключающаяся в постоянных пожертвованиях в пользу НКО» (НИУ ВШЭ)

«помогать масштабно - модная прогрессивная стратегия» (miloserdie.ru)

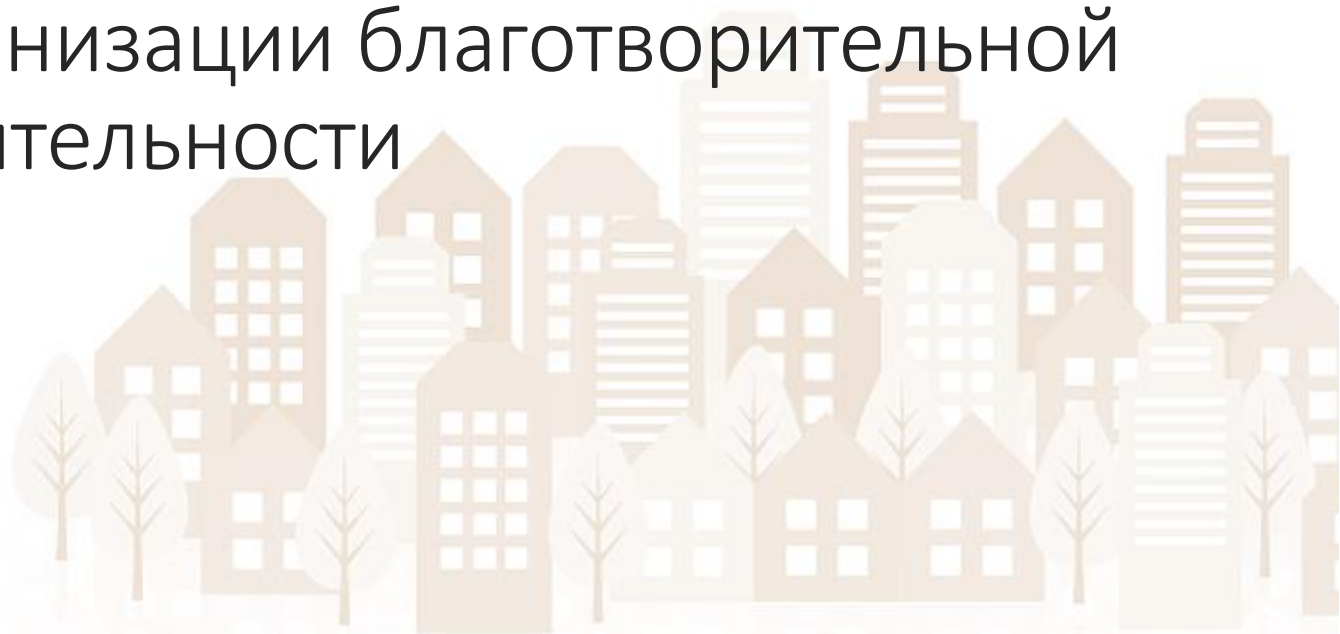
«возможность помочь большому количеству людей (благополучателей)»

«создание обучающих курсов, проведение исследований, работа с данными о социальных проблемах, искоренение предрассудков в обществе» (aif.ru)

«создание условий для изменений» (Фонд Тимченко)



Часть 2. Правила организации благотворительной деятельности



Работа с благотворителями



НУЖНО и ВАЖНО:

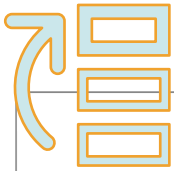
- относиться с любовью и уважением к благотворителям;
- хвалить (проводить премию общественного признания);
- вовлекать в активное участие в разработку благотворительной программы;
- практиковать общение в неформальной обстановке;
- быть информационно открытыми;
- владеть информацией о благотворителе.



НЕЛЬЗЯ:

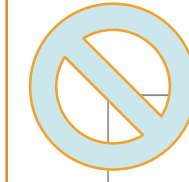
- просить (нужно предлагать);
- забывать благодарить;
- нарушать договоренности;
- обманывать;
- бояться обращаться;
- огорчаться от несбывшихся ожиданий.

Работа с благополучателями



- обучать при необходимости благополучателей (гранты, проекты);
- взаимодействовать с благополучателями, вести диалог;
- инициировать к совместной деятельности, чтобы позиция "ДАЙ МНЕ" трансформировалась в позицию "Я ДАЮ" (из благополучателей в благотворители);
- развивать горизонтальные связи, укреплять сообщество ("сами начинают помогать таким же");
- вести базу благополучателей.

НУЖНО И ВАЖНО:



- давать деньги без вовлечения самих благополучателей (конкурс, проект, инициатива);
- навязываться ("ничего для людей без участия людей");
- делать работу за благополучателей;
- оставлять без внимания благополучателей (контроль, консультации, сопровождение);
- работать с неблагонадежными благополучателями.

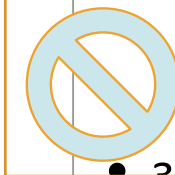
НЕЛЬЗЯ:

Работа центра общественного развития в сфере благотворительности



- участвовать в коалиционных благотворительных акциях, создавать свои акции;
- популяризировать благотворительность, в том числе через личный пример;
- развивать новые форматы благотворительности;
- стремиться быть площадкой консолидации ресурсов и усилий для развития благотворительности на территории;
- работать над репутацией и имиджем организации, чтобы благотворители сами предлагали сотрудничество.

НУЖНО И ВАЖНО:

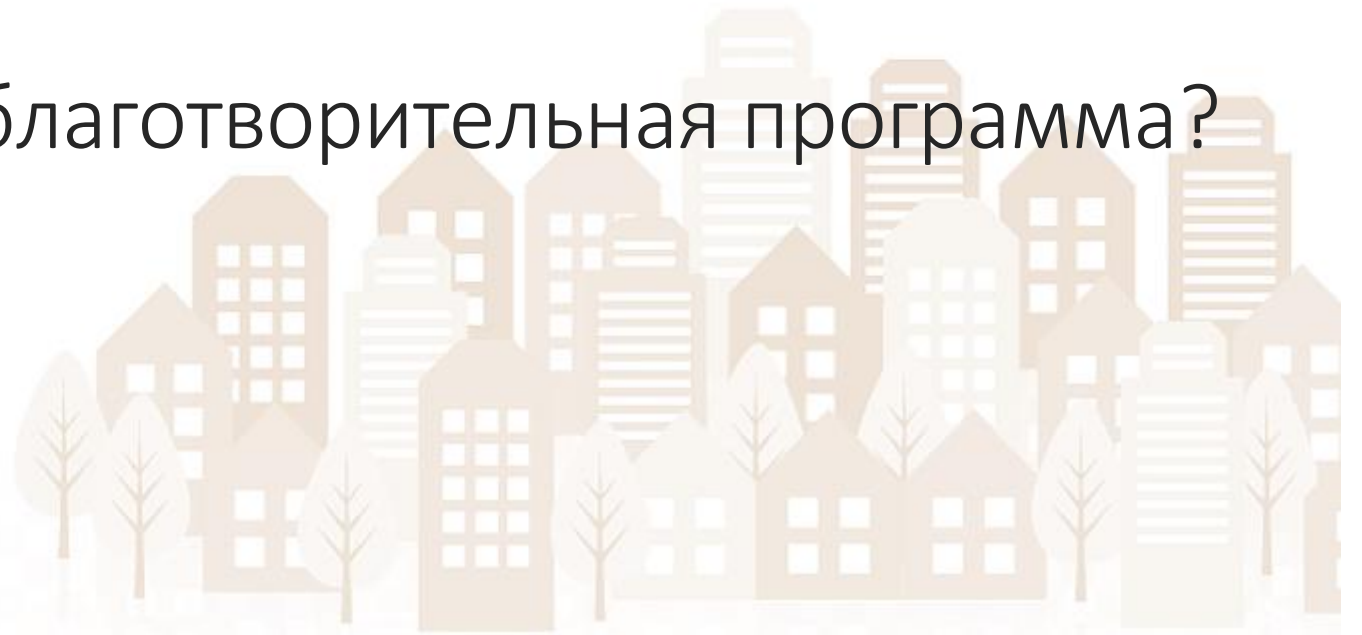


- забывать о развитии личных профессиональных компетенций сотрудников;
- исключать благотворительную программу, как инструмент развития благотворительной деятельности;
- забывать о благодарности себе и сотрудникам;
- уделять мало внимания информационной открытости (публичные отчеты, отчеты о мероприятиях, взаимодействие со СМИ);
- злоупотреблять служебным положением, вести себя неэтично;
- нарушать баланс труда и отдыха сотрудников.

НЕЛЬЗЯ:



Часть 3. Почему нужна благотворительная программа?



Благотворительная программа

комплекс мероприятий,

*утвержденных высшим
органом управления
благотворительной
организацией*

*направленных на
решение конкретных
задач,
соответствующих
уставным целям этой
организации.*

Ст. 17 ФЗ от 11.08.1995 N 135-ФЗ (ред. от 21.11.2022) "О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)"

Структура благотворительной программы

1. Указание на **решение высшего органа благотворительной организации об утверждении благотворительной программы (наименование органа, дата протокола);**

2. **Уставные цели благотворительной организации, на достижение которых направлена благотворительная программа;**

- *Например: Целью благотворительной программы является организация системной благотворительной деятельности, привлечение ресурсов и партнеров для решения проблем и повышения качества жизни благополучателей в рамках направлений деятельности, закрепленных в Уставе ОРГАНИЗАЦИИ.*

Структура благотворительной программы

3. Задача/перечень задач благотворительной программы;

Например:

- *сохранение и расширение числа участников благотворительной деятельности;*
- *развитие механизмов осуществления благотворительной деятельности;*
- *популяризация благотворительной деятельности и привлечение внимание к наиболее значимым для сообщества проблемам;*
- *развитие системы информирования участников благотворительной деятельности о способах и механизмах взаимодействия;*
- *систематизация действий и развития партнерства в сфере организации и проведения благотворительных акций.*

4. Перечень и описание планируемых мероприятий для решения задач;

Например:

- *Традиционные благотворительные акции*
- *Коалиционные благотворительные акции*
- *Акции общественного признания*

Структура благотворительной программы

5. Этапы и сроки реализации благотворительной программы;

6. Смета предполагаемых поступлений и планируемых расходов (включая оплату труда лиц, участвующих в реализации благотворительной программы).

Структура благотворительной программы

- В благотворительную программу **может быть** также включена следующая информация:

- **наименование благотворительной программы;**

Например: «Самостоятельные граждане – просвещенные участники изменений» (Центр ГРАНИ)

- *территория реализации благотворительной программы;*

- *обозначение группы благополучателей (целевой группы);*

- *порядок принятия решения о поддержке благополучателя;*

- *перечень сотрудников, участвующих в реализации благотворительной программы;*

- *перечень источников финансирования;*

- *порядок сбора благотворительных пожертвований, включающий раздел об использовании ящиков;*

- *планируемые результаты;*

- *порядок отчетности и опубликования результатов благотворительной программы;*

- *порядок внесения изменений в благотворительную программу;*

- *образцы документов: договор пожертвования и оферта на его заключение для жертвователей; договор с благополучателем.*

Правила работы с благотворительной программой

1. Для благотворительных организаций необходимо наличие утвержденной благотворительной программы.

- Прямое требование об этом в законе отсутствует, однако системное толкование норм Федерального закона «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)», правоприменительная практика Минюста и судебная практика подтверждают данный вывод.

2. Благотворительная программа утверждается высшим органом управления благотворительной организации.

- Указанное правило предусмотрено статьей 17 Федерального закона «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)». Наименование и порядок формирования высшего органа определяется уставом и зависят от организационно-правовой формы благотворительной организации. При этом к высшему органу благотворительной организации есть особое требование: высший орган управления должен быть только коллегиальным (пункт 1 статьи 10).


Правила работы с благотворительной программой

3. Благотворительная программа — это комплекс мероприятий, направленных на решение конкретных задач в соответствии с уставными целями организации.

- Таким образом, уставная деятельность благотворительной организации осуществляется через реализацию благотворительных программ. В благотворительной организации может быть несколько благотворительных программ, каждая из которых решает определенные задачи

4. Перечень и описание благотворительных программ включаются в ежегодный отчет благотворительной организации в Минюст России.

- Помимо отчетности в Минюст, зависящей от организационно-правовой формы организации (например, фонд, общественная организация), некоммерческие организации, являющиеся благотворительными, ежегодно, в срок до 31 марта, направляют особый отчет о своей деятельности в свободной форме.

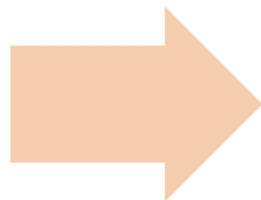


Часть 4. Организация благотворительных акций и
благотворительного сезона



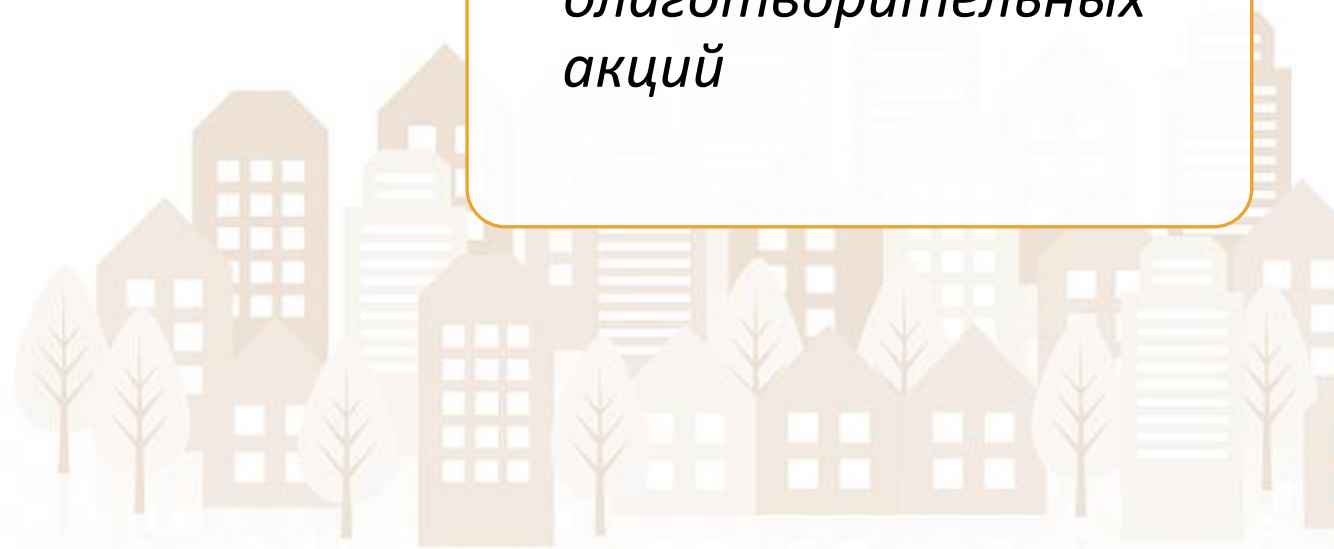
Благотворительная акция

*- мероприятие,
проводимое с
благотворительными
целями*



Благотворительный сезон

*- это серия ежегодных
благотворительных
акций*



«Подарок Деда Мороза», «Елка желаний»



- *благотворительная акция, предусматривающая размещение в торговых центрах города елки с письмами детей о пожеланиях подарка, адресованных Деду Морозу, в роли которого выступают жители, бизнес-партнёры, представители органов власти;*

«Рождественская елка для гаврошей»



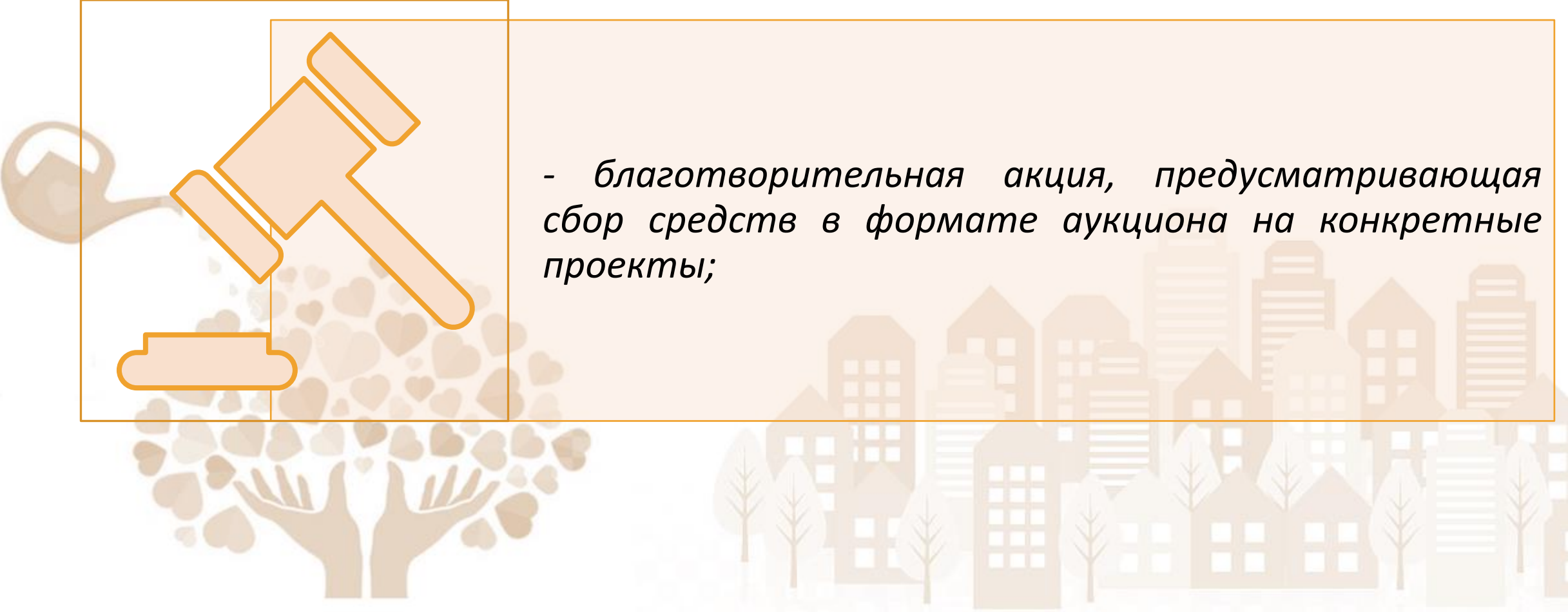
- *благотворительная акция, предусматривающая проведение праздничного мероприятия с вручением подарков к Новому году детям из малообеспеченных, многодетных, замещающих и приемных семей;*

«Благотворительный спектакль»



- благотворительная акция, предусматривающая организацию постановки и проведения спектакля по тематике интересной и близкой сообществу, в котором в качестве актеров принимают участие, не профессиональные актеры, а, например, представители бизнеса, в ходе проведения спектакля осуществляется сбор пожертвований;

«Круг благотворителей»



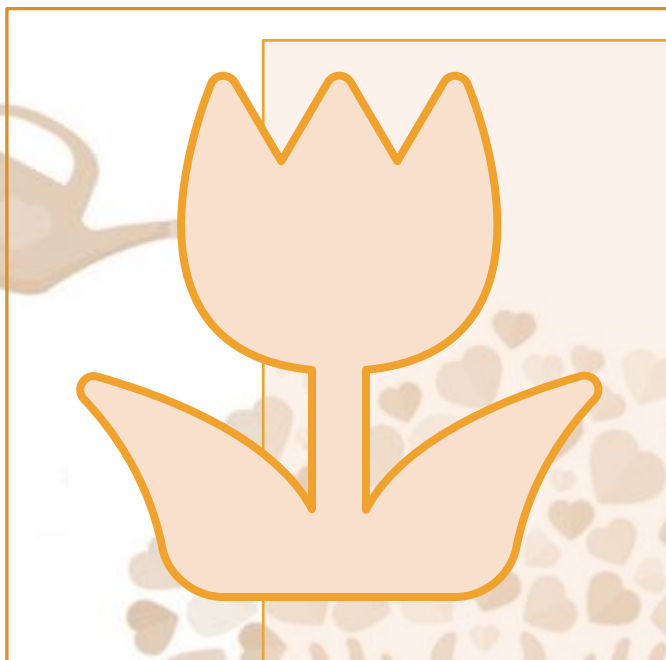
- благотворительная акция, предусматривающая сбор средств в формате аукциона на конкретные проекты;

«Благотворительный бал»



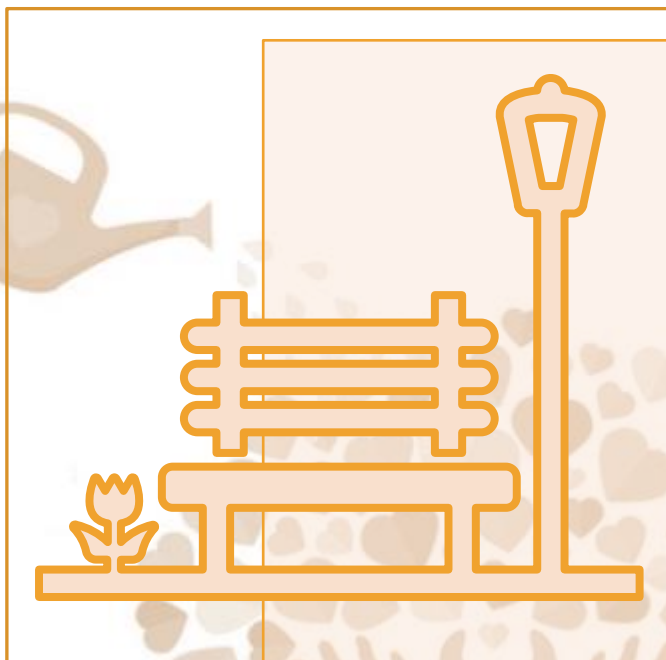
- благотворительная акция, предусматривающая сбор благотворительных пожертвований посредством покупки билета на данное мероприятие.

Весенняя неделя добра (ВНД)



- ежегодная общероссийская добровольческая акция, которая проводится с 1997 года и формируется на основе добровольческих мероприятий различных организаций, учреждений и частных лиц, которые организуют социально значимые благотворительные мероприятия;

«Добрый город»




- это технология объединения сообщества и его ресурсов через организацию благотворительного фестиваля для горожан.

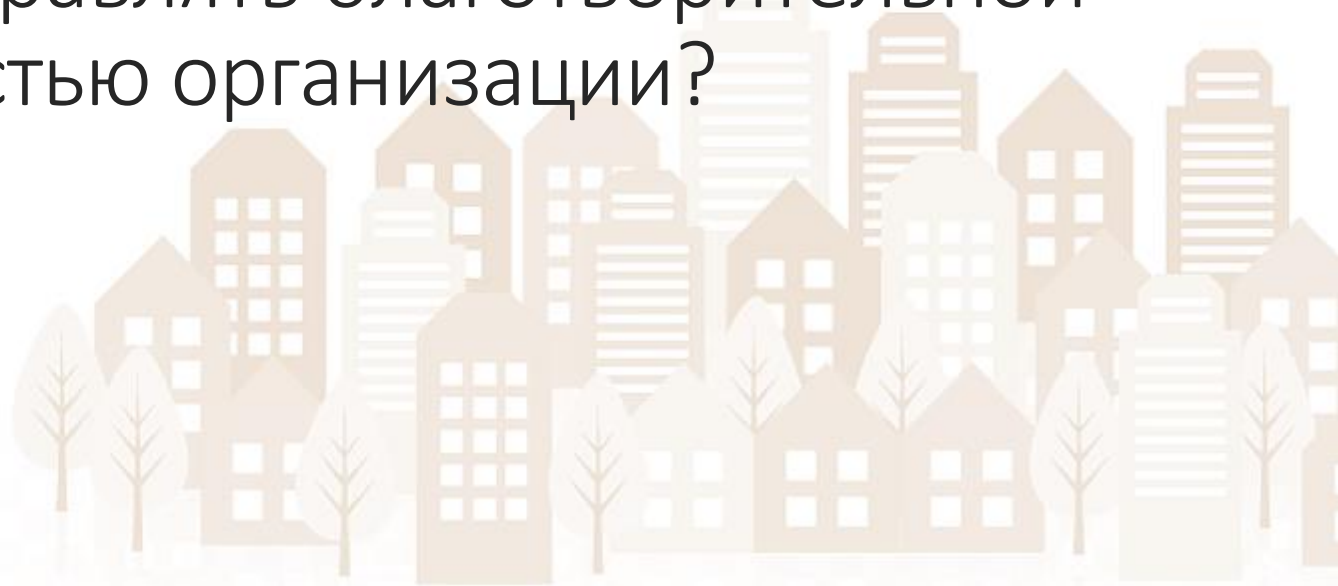
«#ЩедрыйВторник»



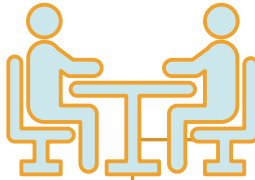
- это ежегодный Международный день
благотворительности.



Часть 5. Нужно ли управлять благотворительной деятельностью организации?



Управление благотворительной программой



Разработка благотворительной программы

- Привлечение к обсуждению заинтересованных сторон (бизнес-сообщество, другие НКО, государственные/муниципальные учреждения, экспертов и др.);
- Соблюдение требований нормативно-правовых актов к порядку разработки и требованию благотворительной программы;
- Учет возможностей проведения коалиционных благотворительных акций;
- Систематизация благотворительных акций в формате благотворительного сезона
- Формирование благотворительного календаря (мероприятия/сроки);
- Учет особенностей территории при разработке и планировании благотворительных акций.

Управление благотворительной программой



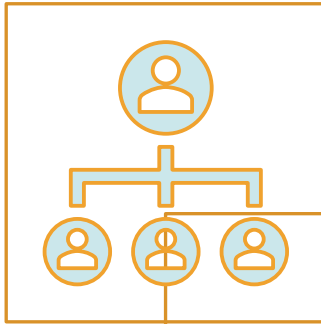
Утверждение благотворительной программы

- Презентация проекта благотворительной программы высшему органу управления благотворительной организации (при возможности местному сообществу);
- Внесение предложений в проект благотворительной программы;
- Утверждение благотворительной программы решением высшего органа управления Организации.



Управление благотворительной программой

Реализация благотворительной программы



- Формирование координационного совета по проведению благотворительного сезона на территории;
- Взаимодействие с потенциальными и реальными партнерами (*активистами, представителями других НКО, государственными/муниципальными учреждениями, представителями бизнеса, СМИ и др.*) в рамках подготовки и проведения благотворительного сезона;
- Проведение мероприятий благотворительного сезона на территории;
- Сбор и перераспределение благотворительных взносов между благополучателями;
- Активная информационная кампания о благотворительном сезоне (работа с детьми и родителями в образовательных организациях, СМИ, социальные сети, «сарафанное радио» и т.д.)

Управление благотворительной программой

Контроль за реализацией благотворительной программы



- Подведение итогов благотворительного сезона с командой (не только «разбор полетов», но и выражение благодарности за проделанную работу);
- Публичный отчет о реализации благотворительной программы;
- Формирование банка практик, реализованных в благотворительном сезоне;
- Формирование базы благополучателей и определение их потенциальной включенности в качестве благотворителей (волонтеров/добровольцев) в планируемый благотворительный сезон;
- Проведение круглого стола с презентацией результатов проведения благотворительного сезона, приглашение заинтересованных сторон (*активистов-участников, представителей-участников других НКО, государственных/муниципальных учреждений, представителей бизнеса, СМИ и др.*);
- Проведение премии общественного признания для благотворителей («Благотворитель года», «Уральский самородок» и т.п.).
- Включение отчета о реализации благотворительной программы в отчет о деятельности благотворительной организации, представляемый в Министерство юстиции РФ.



Часть 6. Практики благотворительной деятельности



Благотворительная сельская ярмарка (РЦ «Касум ёх», с. Казым, Белоярский район, ХМАО- Югра)



ПРИВЛЕЧЕНО:

54 т. р.



ВОВЛЕЧЕНЫ:

- НКО и госорганизации – 3
- Бизнес (ООО) -1
- Самозанятые – 3
- Инициативные граждане – 4



- Организация выставки-продажи товаров местных жителей;

- Собранные средства идут на покупку материалов для мастер-классов (работа с детьми, пожилыми и др.);

- Ярмарки проводятся накануне праздников, что позволяет сельским жителям приобрести подарки;

- Товарами на ярмарке могут быть излишки урожая, дары леса, угощения, приготовленные жителями и др.

Школьный касУМаркет

(РЦ «Касум ёх», с.
Казым, Белоярский
район, ХМАО-Югра)



ВОВЛЕЧЕНЫ:

- 120 детей,
- 52 родителя
- 12 педагогов
- 7 волонтеров
- 8 организаций (4 НКО, 4 госорганизации)



Распродажа радостей на первосентябрьском школьном базаре:

- благотворительная лавка
- мастер-классы
- лекции
- зоотерапия
- детские радости

«Теплая» благотворительная акция

(Фонд «ПУПИ», с. Казым,
Белоярский район, ХМАО-
Югра)



Волонтёры клуба "Хатл ешие" при библиотеки связали детям из пришкольного интерната теплые рукавицы.

АКЦИЯ "ПИСЬМО МАМЕ!"

(РРЦ для поддержки и развития СОНКО и ГРАЖДАНСКИХ ИНИЦИАТИВ КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ)



ВОВЛЕЧЕНЫ:

Более 30 семей

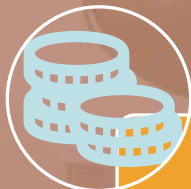


Письма от больших и маленьких детей своим мамам, отправленные по почте.



«Твори добро»

(Фонд местного сообщества «МЫ ВМЕСТЕ», г. Мегион, Нижневартовск, ХМАО-Югра)



ПРИВЛЕЧЕНО:

**1 450 т.
р.**



ПОМОЩЬ
ПОЛУЧИЛИ:

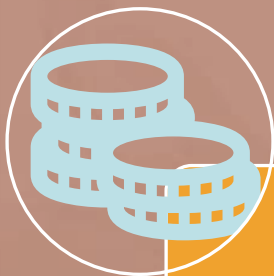
Более 200 семей



Сбор и помощь:

- Сезонные вещи
- Взрослые и детские вещи
- Школьная форма
- Продуктовые наборы

«Ближний Круг»
(НТМОО "ЦЕНТР
ОБЩЕСТВЕННЫХ
ИНИЦИАТИВ",
Муниципальный РЦ г.
Нижний Тагил, Свердловская
область)



ПРИВЛЕЧЕНО:

1 640 т. р.
(ФПГ)



Психологическая и социально культурная поддержка семей участников СВО:

- Выставка творческих работ
- Мастер-классы по созданию фотографий
- Индивидуальная и групповая работа с психологом
- Коллективные экскурсионные поездки
- Фотовыставка

«Благотворитель земли Голышмановской» (Благотворительный фонд «НАШЕ ВРЕМЯ», Голышмановский городской округ, Тюменская область)



ОСНОВАНИЕ:



**ПОЛУЧИЛИ В 2022-
2023 ГГ:**

4 человека

Решение
думы
Голышманов
ского
городского
округа о
Положении о
нагрудном
знаке...



**Нагрудный знак за активную
благотворительную деятельность на
территории муниципалитета**

«Круг благотворителей» (Благотворительный фонд развития города Тюмени, г. Тюмень, Тюменская область)



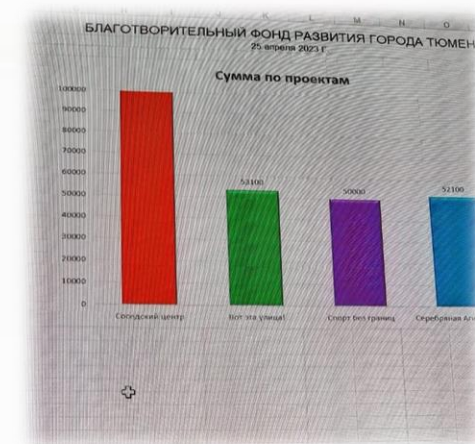
ПРИВЛЕЧЕНО:

258,7 т. р.



**ПОЛУЧИЛИ
ПОДДЕРЖКУ:**

4 проекта



Для проекта "Соседский центр ТОСа деревни Большеудалово" собрано 103 500 руб. Команда фестиваля детского технического творчества «Вот эта улица!» из Тобольска может рассчитывать на 53 100 руб., а ТОС Плеханова для реализации проекта "Спорт без границ" получил ровно столько, сколько заявлял - 50 тыс. рублей. Союз пенсионеров Тюменской области пополнил свой бюджет на 52100 рублей.

«Благотворительный
спектакль «На
карнавале как-то раз...»
(Благотворительный фонд
развития города Тюмени, г.
Тюмень, Тюменская область)



ПРИВЛЕЧЕНО:

152289 р.



ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ:

33 артиста
350 зрителей



Благотворительный спектакль создан при участии народных актеров – горожан различных профессий. Сюжет основан на реальных тюменских историях из прошлого города и его жителей.