



**Уральская сеть  
ресурсных центров для  
развития и поддержки СО НКО:  
от ресурсных центров для НКО  
к центрам развития местных  
сообществ УрФО  
2018-2021**

# Вступительное слово

Создавая наш проект три года назад, мы и предположить не могли, какие препятствия могут появиться для нашей планомерной работы, как изменится ситуация. Тем более важно сегодня признать: пандемия не стала угрозой в реализации наших планов по продолжению строительства Уральской Сети Ресурсных Центров для развития и поддержки СО НКО в Уральском Федеральном округе.

Организации регионального и муниципального уровня, вошедшие в команду проекта, продемонстрировали свою приверженность профессиональному подходу в деле укрепления нового сектора экономики — некоммерческого. Наши ряды расширились и укрепились. В состав Уральской Сети РЦ для СО НКО сегодня входят 5 региональных и 12 муниципальных Ресурсных центров.

Наш заявленный подход был прост и прагматичен: «Результат может дать только системная работа, которая шаг за шагом, позволит укрепить позиции каждого ресурсного центра, открыть новое видение некоммерческого сектора и общественного участия, профессионально взаимодействовать с органами власти, которые являются исполнителями государственной политики в направлении поддержки НКО».

Наши новации предполагали создание условий для формирования на базе Ресурсных Центров для НКО — Центров Общественного Развития в качестве базового элемента инфраструктуры поддержки некоммерческих организаций.



**Барова В. В.**

*координатор Уральской сети  
ресурсных центров для НКО,  
исполнительный директор  
Благотворительного фонда  
развития города Тюмени*



Члены команды Уральской Сети в ходе дискуссий и обучения вместе формировали образ ЦОР, и пришли к важным договоренностям: «ЦОР — Ресурсный центр, занимающийся созданием условий для развития инициатив и некоммерческих организаций. ЦОР не только оказывает комплекс информационных, консультационных, образовательных услуг, предоставляет ресурсную поддержку общественным инициативам, но и разрабатывает и внедряет новые формы и методы работы в местном сообществе: развивает межсекторное взаимодействие, ведет аналитику по развитию гражданского общества и формирует среду, благоприятную для развития общественных инициатив, социально-экономического развития территории и становления гражданского общества».

И нужно признать, что наиболее успешные руководители и члены команд организаций - участников Уральской Сети РЦ стали признанными лидерами некоммерческого сектора. Они хорошо знают свою территорию и жителей, развивают и поддерживают связи с широким спектром людей и групп, развивают и привлекают различные ресурсы, объединяют людей для совместных действий. Укрепляя влияние Ресурсного центра в местном сообществе, наши партнеры стараются работать на опережение, создают условия для формирования благоприятной среды поддержки инициатив граждан.

#### **Координаторы региональных РЦ (РРЦ)**

*Барова Вера Владимировна, Тюменская область*

*Беличева Людмила Степановна, Курганская область*

*Зверева Елена Владимировна, Свердловская область*

*Комиссаров Михаил Юрьевич, Челябинская область*

#### **Координаторы муниципальных РЦ (МРЦ)**

*Осипова Марина Владимировна, ХМАО-Югра*

*Кашперская Людмила Сергеевна, Альменеве, Курганская область*

*Фесечко Валентина Николаевна, Ревда, Свердловская область*

*Камешкова Татьяна Александровна, Нижний Тагил, Свердловская область*

*Смирнова Яна Геннадьевна, Екатеринбург*

*Бадрызлова Ольга Александровна, Голышмановский ГО, Тюменская область*

*Пангина Наталья Валерьевна, Тобольск, Тюменская область*

*Осколкова Галина Васильевна, Ялуторовск, Тюменская область*

*Широкова Анна Анатольевна, Снежинск, Челябинская область*

*Бойко Ольга Владимировна, Мегион, ХМАО-Югра*

*Губайдуллин Ренат Иншарович, Нижневартовск, ХМАО-Югра*

*Ястребкова Анжела Викторовна, Кыштым, Челябинская область.*

*Куят Людмила Михайловна, Надым, ЯНАО*

На страницах этого отчета у вас есть возможность познакомиться поближе с некоторыми из них. Мы рады представить результаты нашей общей работы за прошедшие три года. Стратегические сессии, мероприятия Школы муниципальных РЦ, круглые столы в регионах способствовали совершенствованию системы поддержки НКО, организации работы по очному и дистанционному консультационному сопровождению деятельности местных НКО, расширению доступности получения информационной и методической поддержки. На действующих интернет-ресурсах (сайт, группы в социальных сетях, карта инфраструктуры поддержки НКО УрФО) регулярно размещается много актуальной информации.

Расширение географии региональных добровольческих и благотворительных акций позволили объединить, систематизировать и распространить широкий спектр информации в поддержку НКО и местных жителей. НКО и инициативные группы жителей, благодаря поддержке Фонда президентских грантов, регулярно проходили обучение, получали консультации, принимали участие в конкурсах социальных проектов. Средства местного бизнеса, бюджета муниципалитетов, Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко, привлеченные региональными и муниципальными РЦ, нашли свое воплощение в реализации 342 проектов.

Показатели по итогам реализации проекта перевыполнены. Это говорит не только о нашем осторожном подходе к прогнозам, но и является показателем развития организаций-участников проекта, обстоятельств, которые потребовали больших усилий и большего участия в ситуации, осложненной пандемией. Значительный рост добровольческих инициатив яркое свидетельство неравнодушия и активной мобилизации местных сообществ. Мы продолжаем работу по созданию Стратегии развития Уральской Сети Ресурсных Центров для СО НКО и с оптимизмом смотрим в будущее!

# О проекте. Наши планы на 2018–2021

## География проекта:

6 регионов Уральского федерального округа - Курганская, Свердловская, Тюменская, Челябинская области, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ

## Целевые группы

- некоммерческие организации и инициативные группы 6 регионов УрФО
- некоммерческие неправительственные организации, оказывающие финансовую, имущественную, информационную, консультационную, образовательную, методическую и иную поддержку деятельности других некоммерческих организаций в 6 регионах Уральского ФО
- органы власти и местного самоуправления 6 регионов УрФО, уполномоченные по реализации программ поддержки СО НКО

## Сроки реализации

01.11.2018 - 31.10.2021

В целях содействия усилению роли некоммерческого сектора в развитии местных сообществ с участием граждан. Уральская сеть продолжает деятельность по поддержке местных НКО, расширяет географию и формы поддержки гражданского участия в решении местных вопросов.

### **Задача 1. Подготовка и переподготовка сотрудников ресурсных центров, поддерживающих НКО организаций к работе в формате Центров общественного развития (ЦОР).**

17 региональных и муниципальных РЦ пройдут подготовку к работе в формате Центров общественного развития с индивидуальным экспертным сопровождением, участвуя в стажировках, межрегиональных и российских конференциях, форсайт-сессиях по изучению и внедрению моделей поддержки гражданской активности: фондов местных сообществ, соседских центров, школ и центров активного горожанина, территориального самоуправления и др. 55 сотрудников РЦ создадут сообщество профессионалов Уральской сети, объединенных территорией, профессией и совместной деятельностью по поддержке гражданских инициатив.

### **Задача 2. Объединение местных НКО, инициативных групп граждан, оказание консультационных, образовательных, информационных, технических услуг на базе региональных и муниципальных РЦ, ЦОР.**

Местные НКО, инициативные группы граждан примут участие в 54 тренинг-семинарах, информационных встречах, круглых столах, заседаниях клубов лидеров НКО в территориях. На базе муниципальных, региональных РЦ за три года будет предоставлено 1820 обучающихся, 6300 консультационных услуг. В проведении коалиционных благотворительных акций, координируемых членами сети, примут участие не менее 12000 жителей: добровольцев и благотворителей. На поддержку 150 социальных проектов будет направлено более 12 млн руб. средств местного бизнеса и муниципальных бюджетов.

### **Задача 3. Распространение практик межсекторного взаимодействия и общественного участия в развитии местных сообществ.**

Взаимодействуя с органами региональной власти и местного самоуправления, ресурсные центры инициатируют и участвуют во внедрении муниципальных программ и конкурсных механизмов поддержки СО НКО, обсудят вопросы гражданского участия в решении местных вопросов на межрегиональной конференции Уральской сети. Уральская сеть РЦ для НКО продолжит подготовку местных НКО к оказанию услуг в социальной сфере, оказание комплекса информационной, консультационной, методической и финансовой поддержки. Пилотные РЦ, работающие как Центры общественного развития, окажут содействие во внедрении технологий общественного участия в других муниципалитетах УрФО.



# Результаты

**Количественные результаты, запланированные на три года реализации проекта, перевыполнены.**

	2019	2020	2021	всего	план
<i>Сотрудники ресурсных центров, принявшие участие в 8 мероприятиях по повышению квалификации: стажировках, семинарах, сетевой встрече, форсайт-сессиях</i>	104	46	134	284	55
<i>Представители НКО, инициативных групп, принявшие участие в 54 образовательных, информационных мероприятиях</i>	1193	1170	770	3133	1620
<i>НКО, инициативные группы - получатели финансовой поддержки в конкурсах социальных проектов</i>	79	230	33	342	150
<i>Предоставлено консультаций</i>	2948	3183	2836	8967	6300
<i>Представители местных НКО, органов власти - участники трех межрегиональных мероприятий Уральской сети</i>	68	1	109	178	170
<i>Жители – добровольцы/ благотворители коалиционных акций, организованных РЦ</i>	12643	16077	8485	37205	12000



## 2019 год

Уральская сеть РЦ развивая результаты проекта, поддержанного Фондом президентских грантов в 2017г., расширила географию присутствия на муниципалитеты, содействовала объединению ресурсов региональных и внедряемых муниципальных программ поддержки СО НКО. Уральская сеть РЦ продолжила оказание комплекса услуг местным НКО. Укрепляя позиции каждого ресурсного центра, Уральская сеть формируя новое видение некоммерческого сектора и общественного участия, профессионально взаимодействовала с органами власти - исполнителями государственной политики в направлении поддержки НКО.

Сеть РЦ для поддержки и развития НКО регионов и муниципалитетов УрФО существенно укрепилась. По итогам конкурсного отбора Уральская сеть была расширена, и включает сегодня 5 региональных и 12 муниципальных ресурсных центров. Профессионализм муниципальных РЦ возрос.

Вырос запрос со стороны НКО на консультационное сопровождение в вопросах регистрации, управления проектами и деятельностью некоммерческих организаций.

## 2020 год

Первый отчетный период для 6 новых ресурсных центров Уральской сети прошел по плану, координаторы активно включились в работу по привлечению клиентов, выстраиванию партнерских связей с другими НКО, бизнесом, органами власти. Некоммерческий сектор регионов УрФО вновь показал свои мобилизующие возможности. Отвечая на вызовы времени, НКО провели с участием жителей акции помощи пациентам, медперсоналу, одиноким пожилым людям и многодетным семьям, самостоятельно и взаимодействуя с региональными штабами #МЫВМЕСТЕ. Координаторы РЦ вошли в новые составы региональных, муниципальных общественных палат, общественных советов при органах исполнительной власти, в экспертные комиссии муниципальных и региональных конкурсов поддержки СО НКО.

17 ресурсных центров, входящих в состав Уральской сети, сохранили и развили деятельность по поддержке НКО, инициативных групп, вовлечению жителей в благотворительную и добровольческую деятельность. На обсуждение в рамках публичных мероприятий были вынесены вопросы поддержки НКО в период пандемии, проведения коалиционных акций, конкурсов социальных проектов и пр. Результаты проведенных акций свидетельствуют о сохранении и развитии гражданской активности, росте числа бизнес-партнеров, инициативных групп жителей - со-организаторов и участников акций в поддержку социально-незащищенных категорий. Максимальная активность была отмечена в рамках помощи в период изоляции и в акциях, посвященных 75-летию Победы.

## 2021 год

Период ограничений не разрушил связи РЦ с НКО, этап выхода из онлайн формата позволил более эффективно выстраивать взаимодействие с сообществом. Очные семинары и публичные мероприятия состоялись с соблюдением всех необходимых мер. Сохранялась востребованность консультационной поддержки. Впервые был проведен единый Благотворительный сезон, который привел к росту числа проводимых благотворительных и добровольческих акций/мероприятий.

6 пилотных РЦ определили ключевые направления укрепления в формате Центров общественного развития.

При поддержке Фонда президентских грантов в июле начата реализация проекта «Уральская сеть. В ногу со временем», направленного на укрепление муниципальных РЦ и местных НКО, на формирование стратегии развития Сети.

Подводя итоги трехлетней работы, обсуждая вопросы перехода к формату ЦОР, представители РЦ однозначно высказались за необходимость сохранения и развития Уральской сети.

# От ресурсных центров к центрам общественного развития

## Чем ЦОР отличается от РЦ? Говорят координаторы Уральской Сети РЦ для СО НКО

Ресурсный центр - консолидирует в себе ресурсы (информационные, материальные, человеческие...) для оказания помощи НКО и гражданам, решившим связать свою жизнь с третьим сектором. Центр общественного развития вырабатывает стратегию, формирует информационную повестку, обеспечивает межсекторное сотрудничество для развития и процветания гражданского общества.

*Татьяна Камешкова, МРЦ Нижний Тагил*

РЦ работает на текущую ситуацию, ЦОР ее формирует, работая на перспективу, на стратегию, объединяя работающие в территории НКО и всех субъектов социальной сферы для улучшения жизни людей. Кроме того, ЦОР ведет исследования, мониторинг ситуации, работая на основе этого анализа.

*Ольга Бойко, со-координатор МРЦ, Екатеринбург*

Центр Общественного Развития — это очередная ступенька развития гражданского общества, это более широкое понятие, это проект с расширенными функциями.

*Елена Литвинова, заместитель координатора РРЦ Курганской области*

Центр общественного развития станет новой ступенью развития Ресурсного Центра, что будет способствовать объединению сил всех заинтересованных социально ориентированных городских сообществ для совместного решения задач в рамках стратегии развития территории.

*Анна Широкова, МРЦ Снежинск*

РЦ работает с созданными СО НКО и инициативными группами (в рамках проектной деятельности). А ЦОР должен постараться удержать, объединить эти группы в творческие сообщества после реализации проектов, и организовать работу, спланировать совместные мероприятия.

*Ольга Бадрызлова, МРЦ Голышманово*





Ресурсный Центр поддержки НКО — это как минимум информационная и образовательная площадка, которая способна помочь НКО довести идею до проекта (особенно недавно созданным), отвечать на вопросы в период реализации проекта, помочь в бухгалтерском сопровождении. Правильно, если РЦ организует пространство, где НКО могли бы обмениваться опытом, объединяться для реализации различных задач. Правильно, если хватит сил привлекать к проектам органы местного самоуправления, бизнес. ЦОР — это гораздо шире. Это объединение не только НКО. Для нас Центр Общественного развития — это площадка, на которой могли бы быть озвучены, сформированы в программы и реализованы гражданские инициативы всех слоев населения — общественных объединений, НКО, инициативных групп, муниципальных служащих и представителей бизнеса, и небезразличного конкретного человека. Находить общий язык с разными общественными структурами, уметь их услышать, чтобы сформировать единый вектор усилий и движения — на мой взгляд, основная задача ЦОР. Наверняка, это не просто. Сложно. Но выявление острых социальных проблем и эффективное и РЕАЛЬНОЕ их решение стоит затраченных усилий. Объединение усилий активных граждан муниципалитета, дать людям поверить в собственные силы и ощутить, что их инициативы востребованы, сформировать благоприятную среду для развития социальной активности — задача Центра Общественного Развития.

*Галина Осколкова, МРЦ Ялуторовск*

Ресурсный центр - это организация, ориентированная на оказание разного рода услуг: консультации, обучение, техническая помощь, библиотека. У РЦ очень ограничены развивающая и мобилизующая функции. Клиентской базой РЦ являются исключительно НКО, а вот Центр общественного развития – это информационно-аналитический центр, место рождения новых социальных технологий, обучающих программ.

*Марина Осипова, РРЦ ХМАО-Югра*

ЦОР — создает условия для разностороннего участия общественных объединений, НКО, ТОС, граждан в решении вопросов местного значения, в развитии общественной активности, поддержки гражданских инициатив. РЦ — «скорая помощь» для НКО, ЦОР — центр развития общественных связей, поступательное длительное движение в сторону развития и социальных изменений.

*Елена Зверева, РРЦ Свердловской области*

Ресурсный центр — это место сосредоточения информационных, методических, образовательных, коммуникационных и других ресурсов для обеспечения потребностей некоммерческих организаций. Центр общественного развития нацелен на решение социальных проблем и улучшение жизни общества на территории.

*Наталья Пангина, МРЦ Тобольск*

Есть условная классификация Ресурсных центров по стадиям развития: Ресурсный центр — центр, который, как правило, занимается оказанием услуг в рамках запроса, внедрением новых услуг (востребованных временем) и новых успешных технологий. Центр общественного развития — это ресурсный центр, который занимается оказанием услуг в рамках запроса, внедрением новых услуг (востребованных временем) и новых успешных технологий, созданием условий для развития инициатив и некоммерческих организаций.

*Михаил Комиссаров, РРЦ Челябинской области*

---

*По итогам конкурсного отбора переход к работе в формате ЦОР начали РЦ Екатеринбурга, Голышманово, Кургана, Надыма, Свердловской, Челябинской областей*

## **Перспективные форматы работы ЦОР в Уральской Сети РЦ для СО НКО**

### **РЦ с расширенной целевой группой –**

*активизация работы с инициативными группами, бизнесом, соседские центры*

### **РЦ с целевой/коалиционной благотворительной программой –**

*выбор целевой группы получателей помощи, виды помощи, выбор источников – бизнес, частные пожертвования*

### **Фонд местного сообщества –**

*работа с местным бизнесом, формирование грантового пула, проведение конкурсов социальных проектов*

### **Координационный совет по развитию территории –**

*создание и деятельность коалиции по участию граждан в формировании стратегии развития территории, представительство интересов граждан в органах местного самоуправления, на общественных слушаниях*



## **Что делают РЦ/ЦОР сегодня. К чему стремятся.**

Пилотные ЦОР провели самооценку своей деятельности, определили критерии, требующие максимального внимания. Приложение 1. Материалы самооценки уровня развития ЦОР

В целом поступательно и успешно развивается работа с местным сообществом, командой РЦ, СМИ. (критерии Команда. Целевые аудитории. Информационное сопровождение)

Расширяется спектр услуг в РЦ: действует клуб лидеров НКО, сформирована методическая база поддержки НКО, РЦ самостоятельно проводит семинары, участвует в работе по предоставлению грантов/ субсидий из местного/ регионального бюджетов.

Члены команды регулярно и системно повышают квалификацию

РЦ востребован сообществом. Увеличивается количество жителей поселения, знающих о РЦ и позитивно настроенных по отношению к нему.

Приняты муниципальные/ региональные программы поддержки НКО

Растет аудитория РЦ/ЦОР в социальных сетях

Требуется расширение участия граждан в развитии территории, активное вовлечение местного бизнеса, рост числа источников финансирования деятельности РЦ (критерии Партнеры. Благотворительная программа. Финансовая устойчивость)



# Крупным планом

## Людмила Куят: «Будем подзаряжать наши батарейки и развиваться»



20 лет назад Людмиле Куят — абсолютно неожиданно для неё — объявили, что она избрана председателем Клуба семейного общения «Берегиня» города Надыма. В то время у было двое маленьких детей, но не было работы.

Тогда знать не знали про НКО, просто была общественная нагрузка. В 2008 году активистки клуба дружно отправились за вторыми, третьими детьми, у них появилось свободное от работы время, которое они использовали для того, чтобы... учиться. На Ямале начали проводить семинары и тренинги по написанию грантовых проектов, работе негосударственных организаций, продвижению гражданских активностей.

Доучились до того, что в 2015 году создали и зарегистрировали в Минюсте фонд поддержки гражданских инициатив «Светлые Лица», его возглавила Куят.

Людмила Куят вошла сначала в Общественную палату Ямало-Ненецкого автономного округа, затем в такой же орган Надымского района. Это позволило ей посещать форумы и обучающие мероприятия по всей стране, она продолжила учиться работе в неком-

мерческом секторе, набираясь не только знаний, но и идей у тех, кто давно делает много добрых дел. Узнав об опасности, которую несут экологии использованные батарейки, «Светлые Лица» организовали их сбор. Начинали с трёх контейнеров, теперь в Надыме сдать батарейки можно в 24 точка. Кстати, деньги на покупку прозрачных контейнеров собрали, продав на ярмарке сшитые своими руками текстильные тюльпаны-тильды.

За более чем двадцатилетнюю деятельность команда Людмилы Михайловны на выигранные гранты реализовала не меньше 15 социально значимых проектов. Только за 2020-й, «ковидный», год «Светлые Лица» благодаря поддержке Фонда президентских грантов привлекли в бюджет Надымского района больше четырёх миллионов рублей.

В 2018-м фонд «Светлые Лица» вошёл в Уральскую сеть ресурсных центров для развития и поддержки НКО. И возможности обретения новых знаний снова расширились. Благодаря постоянному обучению и опыту практической работы Людмила Куят, флорист и педагог-организатор, стала одним из специалистов некоммерческого сектора.

— Плюсы работы в некоммерческом секторе есть, — говорит Людмила Михайловна. — Один из них — свобода, так здорово, когда ты независим! Я могу сама выстраивать рабочий график. Могу поехать на обучение, уже не спрашивая работодателя и не теряя заработок. Встреча с коллегами, знакомство с практиками добрых дел, понимание, что ты не один занимаешься благотворительностью, личностный рост.... Однако если бы меня сейчас, спустя пять лет работы в фонде «Светлые Лица», спросили, пошла бы я в НКО снова, наверное, ответила бы «нет». Во всяком случае, сильно бы подумала. Накопилась усталость, — продолжает Людмила Куят. — Но сейчас есть своё дело, есть целевая аудитория, своя команда — небольшая, но надёжная. Будем подзаряжать наши батарейки и развиваться, чтобы наш фонд приобрёл надёжных партнёров, чтобы ресурсный центр для СОНКО усилился. Чтобы инициативы граждан и проекты не заканчивались.

«Тюменские известия», 13.05.2021 г.

## Ольга Бадрызлова: «Некоммерческий сектор — это свобода»



— Первое знакомство с некоммерческими организациями у меня состоялось десять лет назад, до этого я их не особо понимала, — признаётся Ольга Бадрызлова, исполнительный директор Благотворительного фонда «Наше время» (Голышмановский городской округ). — Я тогда работала в молодёжной политике и попала в программу Сибирского центра поддержки общественных инициатив (СЦПОИ) «Возможности молодёжи неограниченны». Мне были интересны те задачи, которые ставили перед участниками. Нравилось, что способы их решения мы находили сами. Тогда же благодаря стажировкам, которые предлагала программа, я познакомилась с опытом проектной деятельности самых разных НКО нашей страны.

В завершение обучения мы составили паспорт территории — выявили текущие проблемы и наметили перспективы развития. Первым проектом стало создание в райцентре яблоневого парка — так хотели голышмановцы.

Мне было по душе то, как НКО решают проблемы людей, реализуют их идеи. Ведь всё это на благо общества. Однако перейти в некоммерческий сектор было боязно — я понимала, это не постоянная зарплата. Однако манила свобода. Свобода от жёстких рамок. Свобода в выборе партнёров. Когда работаешь в муниципальном учреждении, делая любой шаг, предлагая что-то новое, ты понимаешь, что у тебя есть директор и решение принимает он. Теперь я могу генерировать идеи и предлагать их тем, кто может и готов их реализовать. Здесь и ответственность беру на себя.

В некоммерческом секторе меня привлекла возможность развиваться. Благодаря стажировкам в разных НКО, знакомству с лучшими практиками и современными технологиями появились знания, ушёл страх браться за новое дело. Работа в проекте Фонда Тимченко «Культурная мозаика малых городов и сёл» обогатила знаниями, помогла увидеть, как много людей, готовых менять мир вокруг себя — не убегать в город, а делать жизнь в своём селе интереснее и красивее. А в нашем Голышманове в итоге появился прекрасный Шарохинский фестиваль, инициативы активных жителей разных сёл получили поддержку и помощь в реализации — в районе стала развиваться проектная деятельность. И сегодня муниципальная программа поддержки НКО названа одной из лучших в федеральном округе (по версии Межрегионального ресурсного центра для НКО в УрФО). Поддержка власти, особенно когда ты живёшь в сельской местности, очень важна! И я благодарна муниципальной власти, главе нашего округа за поддержку, понимание, за стимулирование.

Очень вдохновляет помощь коллег из Благотворительного фонда развития города Тюмени, Сибирского центра поддержки общественных инициатив, Архангельского фонда «Гарант», программы «Культурная мозаика малых городов и сёл», Уральской сети ресурсных центров для НКО.

Я понимаю, что у меня не велика зарплата, есть должности, на которых она была бы выше и стабильнее. Знаю, что мой рабочий день трудно регламентировать. Но моя работа — это и моё хобби, моя команда единомышленников. Стараюсь поддерживать связь с теми, кто уже закончил работу над своим проектом, — приглашаю их на мероприятия как участников, как волонтеров, зову на семинары и мастер-классы. Уверена, у них есть потенциал, они обязательно замахнутся на новый проект. Потому что знают, как сделать жизнь лучше.

*«Тюменские известия», 13.05.2021 г.*

## **Галина Осколкова: «Бизнес, как способ саморазвития»**



Школьный медалист, комсомольский лидер, одна из десяти девушек на потоке среди двух сотен ребят студентов «физтех» Новосибирского университета, в знаменитом Академгородке. Это лишь первые достижения на пути генерального директора компании «СофтЛайн» — Галины Осколковой, которая с юных лет задала своей жизни высокую планку.

Это она стала одним из первых программистов Ялutorовска, занявшись автоматизацией процесса подготовки к выборам в администрации города, начисления пенсий в пенсионном фонде, учёта электроэнергии в электросетях и бухгалтерского учета в десятках предприятий. Проводила первые уроки компьютерной грамотности для «бюджетников».

Программу правовой поддержки библиотек с полным пакетом справочно-правовых систем компания благотворительно курирует 15 лет. В рамках социального предпринимательства она создала АНО «Пристань добрых дел». Уже после 40 лет получила диплом мастера делового администрирования в Тюменском государственном нефтегазовом университете. А в городе Вулвер-

хемптон (Великобритания) стала магистром бизнес-администрирования, при этом попутно овладев английским языком.

По словам Галины Васильевны, она никогда не стремилась быть первой во всём, просто привыкла постоянно вытаскивать себя из зоны комфорта. Ведь если всегда оставаться там, где уютно, тепло и нет проблем, развития не будет. Даже ежедневный подъём у неё не позднее пяти часов утра, говорит, это очень способствует концентрации.

С 2018 по 2021 под её кураторством реализовано 16 социальных проектов, из которых 12 — в области физической культуры и охраны здоровья. Три проекта были поддержаны Фондом президентских грантов, один Фондом Потанина, два Фондом Тимченко, областных и муниципальных уровней. С 2019 года на базе нашей АНО «Пристань добрых дел» в составе Уральской сети РЦ в г. Ялutorовске открыт муниципальный ресурсный центр для поддержки СОНКО, который работает с НКО пяти муниципалитетов юга Тюменской области.

## **Анна Широкова и её «Бумеранг добра»**



Анна Широкова сейчас — руководитель РЦ для СОНКО в городе Снежинске. Им она стала благодаря не только своему профессионализму в некоммерческом секторе, но и своей дочери, до рождения которой карьера Широковой развивалась в финансовой сфере.

В июне 2012 года Анна уволилась из банка, чтобы ухаживать за ребёнком-инвалидом. К тому времени она уже понимала, что семьи с особенными детьми требуют поддержки, и их сила в объединении. Уже в январе 2014-го была зарегистрирована Снежинская городская общественная организация помощи детям с ограниченными возможностями и молодым инвалидам «Бумеранг добра», которую она возглавила.

Благодаря участию в грантовых конкурсах организация постоянно развивает общественный центр для «особых» детей и молодых инвалидов, созданный семьями их родителей в закрытом городе Росатома. Проекты «Комплексная реабилитация и социализация детей с ограниченными возможностями здоровья,

молодых инвалидов и их семей на базе общественного центра помощи «особым» детям «Бумеранг добра», «Создание единого многофункционального центра комплексной медико-социальной и психолого-педагогической реабилитации детей инвалидов, детей с ОВЗ» стали победителями конкурса Фонда президентских грантов.

Профессионализм Анны Широковой и её коллектива, желание развивать некоммерческий сектор позволил организации войти в состав Уральской сети ресурсных центров для развития и поддержки СО НКО.

## ***Наталья Пангина. Жить с любовью***



«Секрет моего успеха в том, чтобы всегда оставаться человеком, честным и порядочным, имеющим свои твёрдые убеждения. И в работоспособности», — говорит о себе наша героиня. А я бы добавила – в доброте и любви к окружающим людям.

И со своим жизненным, не всегда лёгким, опытом она не только не растеряла чуткости, но сумела сохранить искренность и радостное восприятие жизни. А мудрый взгляд её больших лучезарных глаз ободряет и придаёт уверенности каждому, кто с ней общается. И сегодня Наталья Валерьевна Пангина в свои «55+», отдыхать не намерена. И менять темп насыщенной делами жизни не собирается.

В Тобольск она приехали из Томска, после окончания в 1982 году инженерно-строительного института. 10 лет проработала инженером в сфере ЖКХ, затем более 20 лет муниципальной службы. В администрации города, который стал ей родным, занималась разработкой и реализацией муниципальных программ развития промышленности и предпринимательства, вопросами социально-трудовых отношений, стояла у истоков множества проектов, которые реализуются по сей день, выстраивала партнёрские отношения

с предпринимателями и руководителями предприятий, организовывала выставки, ярмарки, деловые миссии, конкурсы и различные мероприятия.

Богатый опыт и знания этой неунывающей женщины востребованы и сейчас (говорить о заслуженном отдыхе в её случае нереально. Уже более шести лет Наталья Валерьевна курирует многочисленные проекты и мероприятия, которые ведёт в Тобольске «Опора России». И при этом четвёртый год возглавляет один из лучших в Уральской сети Ресурсный центр поддержки СОНКО.

Для себя занимается хореографией, лыжами, настольным теннисом, йогой. С танцевальным коллективом «Разноцвет» под руководством Любви Шадринной выступает на городских и региональных площадках, на международных конкурсах, где завоевывают звания лауреатов.

— Всегда была надёжным сотрудником, помимо качественного выполнения работы стремилась гармонизировать рабочее пространство, создать в отделе добрую, практически дружескую обстановку. По-моему, удавалось. С коллегами мы помогали друг другу в трудный час, праздновали победы и достижения — всегда были командой. Без отрыва от работы вырастила замечательных детей — сына и дочь, дала им образование. Они - моя гордость и радость, хотя и бесконечный повод для волнений. Ещё я богатая бабушка, у меня двое внучат, самых лучших и талантливых. За плечами у меня длинная, порою прекрасная, порою нелегкая, а местами просто удивительная жизнь. Проверила на себе множество методик, практик, систем и продолжаю экспериментировать. Всегда нахожусь в процессе поиска, самореализации и стремления осознать смысл жизни, — делится Наталья Пангина.

*«Тобольская правда» 7.03.2020 г.*

## **Сергей Благородов: «Фонд «МЫ ВМЕСТЕ» способствует развитию НКО»**



В Нижневартовске на базе фонда «МЫ ВМЕСТЕ» работает Региональный ресурсный центр. Здесь специалисты оказывают методическую и информационную поддержку желающим создать НКО, помогают стать волонтером, а также отвечают на все интересные вопросы о деятельности некоммерческих организаций.

За время работы в рамках ресурсного центра фонд:

- обучил и предоставил консультации 160 некоммерческим организациям и инициативным группам;
- провел более 15 встреч представителей НКО и сотрудников органов власти, бизнеса;
- организовал и провел 6 семинаров для НКО;
- провел 2 конкурса социальных проектов с грантовым пулом 1 200 000 рублей;
- оказал финансовую поддержку 7 НКО на сумму более 3 000 000 рублей.

Справка: в Нижневартовске Региональный ресурсный центр открылся в рамках проекта «От Ресурсных Центров для НКО к Центрам развития местных сообществ УрФО», который в 2018 году стал победителем конкурса грантов президента РФ по

направлению: развитие институтов гражданского общества. В настоящее время проект реализуется в шести регионах Уральского федерального округа: Курганской, Свердловской, Тюменской, Челябинской области, ХМАО-Югре.

«Создание ресурсных центров несет положительный эффект для развития всего общества. Они активно способствуют реализации социальной политики и благотворительных программ. Важно, что сегодня НКО вышли на новый уровень, они заручаются поддержкой со стороны бизнеса и жителей, укрепляют свой профессионализм, совершенствуют уровень компетенций и в итоге становятся местом эффективного решения проблем граждан», - комментирует исполнительный директор фонда «МЫ ВМЕСТЕ» Сергей Благородов.

## **Алёна Попкова: «Для меня НКО — это технология»**



Преподаватель одного из тюменских вузов кандидат социологических наук Алёна Попкова интерес к проблеме гражданской активности проявила ещё в студенчестве. Темой своей научной работы начинающий исследователь решила взять развитие территориального общественного самоуправления. Было это в 2001 году.

— Пришла к руководителю ТОСа посёлка Мелиораторов Нине Леонидовне Перминовой, а она предложила побывать на обучающем семинаре для представителей ТОСов, — вспоминает Алёна Анатольевна. — Я не отказалась. Семинар вела Светлана Дремлюга из Благотворительного фонда развития города Тюмени, актуализируя роль социальных аниматоров в развитии территорий, обучая председателей ТОСов, как работать с населением территории. Вышла из офиса фонда с пульсирующей мыслью: «Надо что-то делать, деятельность — это главное в жизни». Стала работать на поле развития активности населения, развития территории. Прошла студенческую практику в БФРГТ,



защищала диплом по этой теме, кандидатскую диссертацию по социальным технологиям в системе развития города.

Некоммерческий сектор интересен для меня как исследователя. НКО — это активные люди, готовые изобретать новые технологии, новые механизмы для решения застарелых проблем, против которых традиционные методы решения не всегда эффективны. Именно люди из некоммерческого сектора пытаются в условиях ограниченности ресурсов сформировать систему, которая позволяет получать значимый результат для отдельных людей, сообществ, территорий. Всегда встает вопрос, почему человек, погружённый в свои проблемы, вдруг становится волонтером, членом команды по реализации проекта, что его активизирует и мотивирует, какие факторы сегодня позволяют раздвинуть границы сознания и от сосредоточения на своих собственных проблемах перейти к решению проблем других людей, целых территорий.

В своих последних заявлениях Президент Российской Федерации говорит, что нужно уходить от унижительных процедур в отношении тех людей, которые просят помощи и которым эта помощь нужна. Некоммерческие организации, мне кажется, первыми подхватили волну человечности и формирования эффективных механизмов работы. Участвуя в различных обучающих мероприятиях для НКО, слышу от представителей некоммерческого сектора: очень важно к каждой проблеме подходить не с формальных позиций, а по-человечески, исходя из того, что за человек перед тобой, какие у него проблемы, в чём ему можно помочь. Я знаю: эта помощь иногда важна не объёмами ресурсов, а способностью выслушать, проконсультить, проинформировать о том, какие ресурсы можно привлечь для решения этой проблемы.

Сегодня НКО становятся реальными активаторами не только общественной жизни, но и социальной экономики. Они обеспечивают профессиональное развитие членов своих организаций и партнёров, формируют компетенции эффективного привлечения и распределения ресурсов для решения значимых социальных проблем. Это такой симбиоз, который позволяет сделать НКО не просто формальной организацией. Для меня НКО — это технология, сочетающая различные ресурсы на территории, выстраивающая диалог власти и населения, населения и бизнеса, власти и бизнеса. Некоммерческий сектор — очень разносторонний объект для исследования, для научно-методической работы. Последние пять лет БФРГТ привлекает меня к работе с НКО как научного консультанта.

Выстраивание определённых схем или, как сегодня принято говорить, кейсов общественных инициатив из реальной практики, которые могут быть в дальнейшем полезны для других, — в этом вижу свою роль и своё предназначение во взаимодействии с некоммерческим сектором. В сотрудничестве с межрегиональным ресурсным центром для НКО в Уральском федеральном округе считаю себя не столько исследователем, сколько помощником. Я за то, чтоб наука и практика шли рука об руку. Иначе для чего научные деятели совершают свои открытия, если они остаются только на бумаге? В этом наше предназначение — помочь сформулировать, подсказать и, возможно, совместно осознать свою роль в системе управления территорией, работы с населением, свои возможности в рамках создаваемых механизмов решения общественных проблем.

*«Тюменские известия», 13.05.2021 г.*

## **Вера Барова: Как «ковидный» год испытывал общественников и благотворителей**



Во время пандемии SARS-CoV-2 очевиднее высветились главные черты некоммерческих организаций — близость к людям и быстрый отклик на их реальные потребности.

Наш собеседник Вера Барова, исполнительный директор Благотворительного фонда развития города Тюмени, член Общественной палаты Тюменской области, хорошо знает этот сектор российской экономики, в НКО работает более 20 лет.

**— Этот «ковидный» год принёс в мир испытания и ограничения, многим изменил задачи и способы их решения. Вера Владимировна, как повели себя некоммерческие организации (НКО), оказавшись перед новыми вызовами?**

— Нас как фонд и как ресурсный центр для НКО радует, что люди не растерялись и продолжили действовать. На заседании Общественной палаты в отчёте департамента социального развития было радостно слышать рассказ об успешных историях, связанных именно с деятельностью некоммерческих организаций во время пандемии. И это был не рассказ о деятельности бюджетных учреждений, это были живые истории, действующими лицами в

которых были общественники и НКО.

Некоммерческие организации устанавливали постоянные контакты с людьми, которые оказались изолированными в своих квартирах, нашли возможность передавать им необходимые препараты, продукты питания. Потом государство мобилизовалось и более-менее организовало эту работу.

Даже не получая бюджетную поддержку, НКО нашли ресурсы, а главное, возможность включиться в оказание помощи наиболее уязвимым группам населения.

Очень важно, чтобы произошла переоценка ценностей: если мы реально ценим вклад этих организаций, мы должны дать им возможность активно действовать, предоставляя ресурсы.

**— Для вашего коллектива изменился только формат работы или пришлось корректировать программы и проекты?**

— Мы не приостановили ни один проект. К чести наших партнёров, с которыми мы реализуем многолетнюю программу по развитию уральской сети ресурсных центров для поддержки социально ориентированных НКО, они не устали от работы. Каждый в меру своих сил продолжал реализацию общих планов и обязательств. У нас даже была возможность посетить некоторые муниципальные ресурсные центры, соблюдая, конечно же, все предписанные меры предосторожности.

Надо сказать, что ко времени пришло приглашение к участию в двух грантовых конкурсах, результаты которых стали для нас успешными. Благодаря программе «Школа филантропии. Системный эффект» Фонда Потанина нам удалось привлечь ресурсы даже на укрепление организации.

Благодаря поддержке Благотворительного фонда развития филантропии «КАФ» мы имеем возможность продолжить некоторые наши традиции — провести очередной благотворительный спектакль и акцию «Ёлка для тюменских гаврошей». Раньше средства на эти мероприятия мы зарабатывали в рамках Благотворительного бала, привлекали частные пожертвования. К сожалению, сейчас наши постоянные партнёры испытывают определённые трудности, связанные с развитием и даже с сохранением бизнеса, и мы не могли рассчитывать на их поддержку.

Полученные от Фонда «КАФ» ресурсы позволили заказать два таких праздника нашему надёжному партнёру — Тюменскому театру кукол и масок и каждому юному зрителю вручить сладкий подарок.

— Год для БФРГТ особый не только из-за навалившейся на всех нас пандемии коронавируса. Фонд получил высокую оценку коллег по некоммерческому сектору как центр поддержки НКО.

— Наш постоянный партнёр — Сибирский центр поддержки общественных инициатив из города Новосибирска впервые провёл исследование посредством экспертного опроса: 13 экспертов рассматривали 58 ресурсных центров, оценивали влияние ресурсных центров на развитие НКО-сектора в России. Мы седьмые!

— *О чём это говорит вам, руководителю БФРГТ?*

— Думаю, это говорит о том, что мы в 2011 году взяли верный курс, продвигая на весь УрФО технологии, которые сами используем в работе. Тогда БФРГТ с программой создания уральской сети ресурсных центров (РЦ) для продвижения и развития НКО стали благополучателями Минэко (он проводил конкурсы до создания Фонда президентских грантов). Это позволило найти партнёров из числа региональных организаций, которые вместе с нами выполняют функции РЦ у себя на территориях. Впоследствии мы увеличили нашу сеть за счёт муниципальных организаций, которые ближе находятся к людям и так же, как мы, пытаются реализовывать системный подход во взаимодействии власти, бизнеса и НКО.

В такой оценке есть признание нас, сотрудников фонда, как экспертов в области формирования некоммерческого сектора экономики, и того вклада, что БФРГТ внёс в этот процесс за историю своего существования. И особенно ценно, что эта высокая оценка дана коллегами — руководителями таких же инфраструктурных некоммерческих организаций России.

— *Нет ли противоречия в том, что фонд города Тюмени распространил влияние на федеральный округ?*

— Мне этот вопрос задавали неоднократно. К чести Минэко, он не ограничил наши возможности только городом, но и по закону у фонда нет территории, на которой он закрепляется, фонд может действовать везде.

— *Какими достижениями гордятся сотрудники БФРГТ, подводя итоги 2020 года?*

— В этом году у нас две победы в грантовых конкурсах. Одна у Благотворительного фонда развития филантропии «КАФ». Вторая у Благотворительного фонда Владимира Потанина. Полученные средства помогут нам совершенствовать нашу благотворительную программу: мы планируем познакомить тюменцев с новой технологией участия в реализации социальных проектов, она называется «Круг благотворителей». Увидеть ценность социального проекта и отозваться реальными деньгами — это шанс, который будет дан не всем, а только тем, кого мы пригласим на этот замечательный вечер.

*«Тюменские известия» 11.01.2021*

## Материалы самооценки уровня развития ЦОР

Таблица разработана на основе методики оценки проектов «Культурная мозаика малых городов и сел» БФ Тимченко

Критерии оценки от 1 до 4 баллов	К чему стремимся. Характеристики успешного ЦОР. 4 балла.	ГГО	ЕКБ
<b>1. Деятельность</b>	РЦ на постоянной основе работает с местным сообществом (жители, организации, бизнес и т.д.) по нескольким направлениям РЦ администрирует конкурсы социальных проектов.	4	1
<b>2. Команда</b>	Создается экосистема проектов/ сообществ, объединенных общими задачами развития поселения, реализуемых членами команды и партнерскими организациями.	4	2
<b>3. Управление</b>	Долгосрочный план развития опирается на полицентричную систему партнеров и источников финансирования, участвующих в определении стратегии развития.	1	1
<b>4. Целевая аудитория</b>	Сообщества, сформированные при поддержке РЦ, самостоятельно развиваются и устойчиво растут, успешно реализуют собственные и партнерские проекты.	3	3
<b>5. Партнеры</b>	Сформирован попечительский/ координационный совет, который помогает развивать разные проекты в поселении.	1	1
<b>6. ПАРТНЕРЫ: органы власти</b>	Стратегия развития территории разрабатывается с участием граждан. РЦ и партнеры участвуют в реализации программ инициативного бюджетирования, создания комфортной городской среды	3	1
<b>7. Благотворительная программа</b>	Бизнес – получатель услуги по повышению эффективности благотворительной деятельности.	2	1
<b>8. Финансовая устойчивость</b>	РЦ финансово устойчив: опирается на несколько источников финансирования, часть из них постоянные. Имеется детальный план по развитию системы финансирования РЦ/ ЦОР и сопутствующих проектов.	1	1
<b>9. Информационное сопровождение</b>	Налажено присутствие в федеральных СМИ. Наличие плана продвижения проекта и его результатов в СМИ . Аудитория социальных сетей проекта включает как жителей поселения и региона, так и внешних пользователей. Среднемесячное число публикаций о экосистеме проектов растет	3	3
<b>10. Социальные эффекты</b>	РЦ/ ЦОР получает результаты, которые можно использовать как модельные и передавать как опыт в другие поселения. Результаты известны не только внутри поселения, но и вокруг него, начинают привлекать поток внешних людей.	2	2

КО	СО	Тоб	На- дым	<i>Характеристики действующих пилотных ЦОР. Март 2021г.</i>
3	1	2	1	Расширяется спектр услуг в РЦ: действует клуб лидеров НКО, сформирована методическая база поддержки НКО, РЦ самостоятельно проводит семинары, участвует в работе по предоставлению грантов/ субсидий из местного/ регионального бюджетов.
2	2	2	2	Координатор делегирует ответственность членам команды. Определены роли и зоны ответственности каждого члена команды, включая волонтеров. Складывается система управления. Члены команды регулярно и системно повышают квалификацию
3	4	2	1	Ежегодно проводится оценка результатов работы. Сформирован детальный план на следующий год. Создан долгосрочный стратегический план на три года.
2	3	3	3	РЦ востребован сообществом. Увеличивается количество жителей, знающих о РЦ и позитивно настроенных по отношению к нему. Происходит количественный рост сообщества. Часть представителей сообщества становятся членами команды и/или иницируют собственные проекты. Проводится конкурс общественного признания.
2	1	1	1	Определен круг лиц/ организаций/ учреждений (представителей власти, бизнеса, НКО, жителей), заинтересованных в развитии некоммерческого сектора.
1	2	3	2	Принята муниципальная/региональная (для РРЦ) программа поддержки СО НКО.
1	1	1	1	Проводятся благотворительные акции. Определен круг бизнес-компаний/ предпринимателей, занимающихся благотворительной деятельностью.
2	1	4	1	У РЦ есть несколько проектов с небольшим финансированием из собственных средств, из бюджета администрации поселения. Локальный бизнес помогает проектам товарами/услугами.
3	3	2	3	Налажено партнерство с локальными и региональными СМИ. Присутствие в социальных сетях развивается: появились новые площадки присутствия, выросла аудитория проекта в сети. Среднемесячное число публикаций растет.
2	2	4	2	Идеи проектов НКО – получателей услуг в РЦ – выходят на стадию реализации, появляются первые конкретные результаты деятельности с конкретным социальным эффектом.

## **Региональные РЦ для СО НКО**

### **Курганская область**

ДОО «Открытый мир»  
Беличева Людмила Степановна  
7 (3522) 46-42-33  
belicheva@rambler.ru  
[https://vk.com/rrc\\_kurgan](https://vk.com/rrc_kurgan)

### **Свердловская область**

СОО Российского Союза Молодежи  
Зверева Елена Владимировна  
7 (343) 371-33-21  
7 (908) 904-25-55  
rsm\_ural@mail.ru <https://www.rsm-ural.org>  
[https://vk.com/rrc\\_nko](https://vk.com/rrc_nko)

### **Тюменская область**

Благотворительный фонд развития города Тюмени  
Барова Вера Владимировна  
7 (3452) 22-89-86  
info@cftyumen.ru  
<https://vk.com/cftyumen>

### **Челябинская область**

Фонд «Центр поддержки гражданских инициатив и развития некоммерческого сектора экономики Челябинской области»  
Комиссаров Михаил Юрьевич  
7 (351) 220-74-20  
fond@grant174.ru <https://грантыгубернатора74.рф>  
<https://vk.com/chelnko>

## **Муниципальные РЦ для СО НКО**

### **Нижневартовск, ХМАО-Югра**

ФМС «Мы вместе»  
Осипова Марина Владимировна  
m.osipova@avtoban.ru  
<https://vk.com/ugravmeste>

### **Надым, ЯНАО**

Фонд поддержки гражданских инициатив «Светлые Лица»  
Куют Людмила Михайловна  
7 (902) 626-19-91  
7 (922) 469-95-75  
nkosvetlitsa@yandex.ru  
<https://vk.com/public165682660>

### **Голышмановский ГО, Тюменская область**

Благотворительный фонд «НАШЕ ВРЕМЯ»  
Бадрызлова Ольга Александровна  
7 (902) 815-08-48  
badrizlova.o@yandex.ru  
<https://vk.com/public195567908>

### **Тобольск, Тюменская область**

Ресурсный центр СО НКО г. Тобольска  
Пангина Наталья Валерьевна  
7 (922) 268-80-20, 7 (982) 905-60-79  
sonkotob@mail.ru  
<https://vk.com/club156925478>

***Альменезо, Курганская область***

АНО «Уральский центр социального развития общества «Аура»  
Кашперская Людмила Сергеевна  
7 (912) 521-39-95  
Ljusa8@mail.ru  
<https://vk.com/mrcalmenevo>

***Ревда, Свердловская область***

СОБОО «Остров доброй надежды»  
Фесечко Валентина Николаевна  
7 (922) 129-97-04  
odn\_revda@mail.ru  
<https://vk.com/odn62328640>

***Нижний Тагил, Свердловская область***

НТМОО «Центр общественных инициатив»  
Камешкова Татьяна Александровна  
avtoraya@mail.ru  
7 (922) 204-16-21  
<https://vk.com/club187148193>

***Екатеринбург, Свердловская область***

АНО «Информационный центр развития социальных инициатив «УралДобро»  
Смирнова Яна Геннадьевна  
7 (919) 383-99-05  
uraldobro@yandex.ru, <https://vk.com/uraldobro>

***Ялуторовск, Тюменская область***

АНО «Пристань Добрых Дел»  
Осколкова Галина Васильевна  
galina5o@mail.ru  
7 (922) 007-80-05  
<https://vk.com/resursnko>

***Снежинск, Челябинская область***

Снежинская ГОО «Бумеранг добра»  
Широкова Анна Анатольевна  
bumerangdobra2014@mail.ru  
7 (904) 804-54-86  
<https://vk.com/sonkosnz>

***Кыштым, Челябинская область***

МУ «Центр развития туризма Кыштымского городского округа»  
Ястребкова Анжела Викторовна  
7 (951) 806-26-21  
angel3185.85@mail.ru  
<https://vk.com/nkokyshtym74>  
[https://vk.com/whitehous\\_kgo](https://vk.com/whitehous_kgo)

***Первоуральск, Свердловская область***

Благотворительный фонд местного сообщества «Первоуральск-21 век»  
Костина Кристина Александровна  
krystyko@rambler.ru  
7 (996) 184-02-46  
fond21vek@mail.ru  
<http://f21vek.ru/>

## **Благотворительный Фонд развития города Тюмени**

625048, г. Тюмень, ул. Малыгина, д. 51

тел./факс: 8 (3452) 22-89-86, 22-84-81

info@cftyumen.ru skype: cftyumen

ИНН 7202084172/ КПП 720301001

расчетный счет 40703810467020100067

в Западно–Сибирском отделении №8647

ПАО Сбербанк

к/с 301018108000000000651

Проект «От Региональных центров для некоммерческих организаций к Центрам развития местных сообществ УрФО» реализуется в 2018-21гг. на средства гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Благотворительному фонду развития города Тюмени Фондом президентских грантов, договор № 18-2-000837